

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
ДОНЕЦКОЙ НАРОДНОЙ РЕСПУБЛИКИ**

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Экономический факультет**



**ПРОГРАММА**  
профильного экзамена  
для абитуриентов, поступающих на обучение  
по образовательной программе

**МАГИСТРАТУРЫ**  
на направление подготовки

38.04.02 «Менеджмент»  
(Магистерская программа: *Интегрированная логистика*)

**Донецк, 2020**

## СОДЕРЖАНИЕ ПРОГРАММЫ

Введение .....	3
1. Объем требований для поступающих на направление подготовки 38.04.02 Менеджмент (Магистерская программа: Интегрированная логистика) .....	7
2. Порядок проведения и критерии оценивания (по 100-балльной шкале) .....	11
3. Образец экзаменационного билета .....	13
4. Список рекомендуемой литературы .....	16

## **ВВЕДЕНИЕ**

Цель вступительного испытания – установить уровень знаний и умений, необходимых для освоения образовательной программы магистратуры, а также для прохождения конкурса.

Междисциплинарный характер экзамена обеспечивается взаимосвязью профессиональных дисциплин, изученных в бакалавриате.

Поступающий в магистратуру должен обнаружить наличие базовых профессиональных компетенций, предусмотренных образовательным стандартом по направлению 38.03.02 Менеджмент:

- владение навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности;
- способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений;
- способность проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной ответственности за осуществляемые мероприятия;
- способность осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации;
- владение навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем;
- владение методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций;

- владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры;
- владение различными способами разрешения конфликтных ситуаций при проектировании межличностных, групповых и организационных коммуникаций на основе современных технологий управления персоналом, в том числе, в межкультурной среде;
- владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности;
- умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации;
- способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений;
- способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;
- знание современной системы управления качеством и обеспечения конкурентоспособности;
- способность к обоснованию управленческих решений, а также применению конкретных способов и методов управления на основе глубокого понимания основных закономерностей развития

- управленческой мысли, течений, тенденций развития научных подходов к управлению, доказавших свою эффективность;
- способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли;
  - владение навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления;
  - умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций; умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета;
  - умение анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании;
  - владение навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов;
  - способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели;
  - владение навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов);

- владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками.

В программе отражаются основные теоретические и практические аспекты таких учебных дисциплин как «Теория логистики», «Логистика производства», «Логистическая инфраструктура», «Экономика транспорта», «Экономические основы логистики», «Управление цепями поставок», «Логистика снабжения», «Логистика распределения», «Транспортно-складская логистика», «Международная логистика», «Управление логистическими рисками», «Тарифы и ценообразование в логистике», «Таможенная логистика».

*Требования к уровню образования абитуриента.* На обучение по образовательной программе магистратуры по магистерской программе «Интегрированная логистика» принимаются абитуриенты, освоившие образовательную программу бакалавриата или специалитета и поступающие с родственных направлений: 38.03.01 Экономика, 38.03.02 Менеджмент, 38.03.03 Управление персоналом, 38.03.04 Государственное и муниципальное управление, 38.03.05 Бизнес-информатика, 38.03.06 Торговое дело, 38.03.07 Товароведение, а также должны иметь способности к овладению знаниями, умениями и навыками в области общеэкономических и профессиональных знаний.

# **1. ОБЪЕМ ТРЕБОВАНИЙ ДЛЯ ПОСТУПАЮЩИХ НА НАПРАВЛЕНИЕ ПОДГОТОВКИ 38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ (МАГИСТЕРСКАЯ ПРОГРАММА: ИНТЕГРИРОВАННАЯ ЛОГИСТИКА)**

## **Теория логистики**

Введение в логистику: понятийный аппарат и основы логистики. Концепция, принципы и функции логистики. Методологический аппарат логистики. Экономические потоки. Логистические операция и функция. Логистическая система и ее декомпозиция. Функциональные области логистики. Экономическое обеспечение логистики.

## **Логистика производства**

Производство в общей структуре функциональной деятельности предприятия. Основные понятия, категории и принципы производственного менеджмента. Логистическая система производственного предприятия в структуре воспроизводственного цикла.

Принципы, цели и задачи логистики производства. Стратегии и функции логистики производства. Основные логистические концепции в логистике производства. Основные микрологистические системы управления производством. Логистическое обеспечение конкурентного потенциала производственного предприятия. Контроллинг в структуре логистического производства.

## **Логистическая инфраструктура**

Транспортная инфраструктура. Логистическая инфраструктура: сущность, составляющие. Объекты транспортной инфраструктуры.

Инфраструктура автомобильного транспорта. Инфраструктура железнодорожного транспорта. Инфраструктура водного транспорта. Инфраструктура воздушного транспорта. Инфраструктура трубопроводного транспорта. Объекты инфраструктуры обеспечения товародвижения. Транспортные терминалы и центры консолидации грузопотоков. Складская

инфраструктура. Инфраструктура системы упаковки и маркировки. Инфраструктура контейнерных перевозок. Манипуляционное оборудование.

Информационная инфраструктура. Инфраструктура обслуживания внешнеторговых операций.

### **Экономика транспорта**

Расходы и себестоимость на предприятиях автомобильного транспорта. Ценообразование на предприятиях автомобильного транспорта. Прибыль и рентабельность АТП. Финансы предприятий автомобильного транспорта. Основы внутрифирменного планирования АТП. Экономический и финансовый анализ предприятия автомобильного транспорта.

### **Экономические основы логистики**

Влияние логистических решений на конкурентоспособность продукции и компании. Особенности и методы ценообразования на логистические продукты и услуги в различных структурах цепей поставок. Структура цены и факторы, влияющие на ее формирование. Логистические издержки, виды, методы их оценки и учета. Экономический анализ источников возникновения логистических издержек. Оценка эффективности использования ресурсов в цепи поставок.

Логистические решения в системе внутрифирменного финансового планирования. Основы функционально-стоимостной диагностики цепей поставок. Планирование снижения логистических затрат. Управление логистическими издержками в цепях поставок. Финансово-экономические показатели и их использование в управлении рентабельностью логистических систем. Основы управления финансовыми потоками в цепях поставок.

### **Управление цепями поставок**

Цепь поставок - новый этап эволюции логистического управления. Понятийный аппарат цепи поставок и управления им. Управление бизнес-



процессами в цепях поставок. Проектирование цепей поставок. Основные решения в управлении цепочками поставок.

Принятие решений в управлении цепями поставок в условиях неопределенности. Стратегии цепей поставок. Интеграция и сотрудничество в цепях поставок. Информационные технологии управления цепью поставок. Эффективность управления цепочками поставок. Управление глобальной цепью поставок. Тенденции к глобализации в цепи поставок.

### **Логистика снабжения**

Логистика снабжения как функциональная область интегрированной логистики. Управление поставщиками. Управление закупками.

Закупочные процедуры. Информационная поддержка логистики снабжения. Организация и эффективность снабженческой деятельности. Закупочная деятельность и стратегия цепи поставок. Стратегия, тактика и операции: ситуации закупок. Государственные закупки.

Определение потребности в материальных ресурсах. Методы нормирования потребности в материальных ресурсах.

### **Логистика распределения**

Основные функции и задачи логистики распределения, ее место в логистической системе. Взаимодействие смежных отделов в системе распределения. Взаимодействие логистики и маркетинга при реализации задач логистики распределения. Логистическая сеть распределения. Розничная сеть и сфера услуг как конечный потребитель сети распределения. Посредники в логистической сети распределения. Обслуживание потребителей в сети распределения. Логистика возвратных потоков.

### **Транспортно-складская логистика**

Общая характеристика транспорта. Организация транспортных перевозок груза. Сущность и задачи транспортной логистики. Технологическая система

товародвижения: производство, транспорт, потребитель. Выбор видов транспорта и маршрутизация грузопотоков. Транспортно-экспедиционные логистические услуги. Характеристика отдельных элементов транспортной логистики. Отечественный и зарубежный опыт построения системы управления транспортом.

Организация и основные понятия логистики складов. Логистика складских операций. Оценка эффективности логистики складов. Методика расчета транспортно-складского материало потока.

### **Международная логистика**

Понятийный аппарат международной логистики и факторы ее развития. Объекты международной логистики. Логистические центры. Сущность процессов глобализации в международной логистике. Международное и государственное регулирование внешнеэкономической деятельности предприятий. Предмет и направления осуществления международных логистических операций.

Международная инфраструктура логистики. Теория и практика тарифов в логистической системе. Организация международных операций. Технологии осуществления международных логистических операций. Платежно-расчетные отношения в международной деятельности. Информация в международной логистике. Услуги как товар в международной логистике. Международные посреднические операции. Порядок осуществления импортных и экспортных операций в ДНР. Логистическая концепция международной доставки грузов.

### **Управление логистическими рисками**

Понятие логистических рисков и методология их анализа. Методы оценки риска, диагностика рисков логистики. Методы принятия решений в условиях риска и неопределенности, методы управления рисками логистических видов деятельности.

## **Тарифы и ценообразование в логистике**

Основы ценообразования в логистических системах.

Методы ценообразования в логистике. Влияние логистических решений на конкурентоспособность продукции и ценообразование; логистические стратегии ценообразования, их влияние на уровень спроса и продаж. Межсетевая конкуренция в цепи поставок и ценообразование на услуги. Транспортные издержки и тарифы. Риски в установлении цены (тарифа), страхование цен.

## **Таможенная логистика**

Сущность таможенной логистики. Комплексная структура и цели функционирования элементов таможенной логистики. Рамочные стандарты безопасности и облегчения мировой торговли. Таможенные услуги как часть комплексного логистического обслуживания. Практическое применение упрощений таможенного оформления товаров. Применение альтернативных схем обеспечения законодательства при таможенном транзите. Информационное обеспечение в таможенной сфере. Критерии выбора оптимальной таможенной процедуры для минимизации таможенных платежей.

## **2. ПОРЯДОК ПРОВЕДЕНИЯ И КРИТЕРИИ ОЦЕНИВАНИЯ (ПО 100-БАЛЛЬНОЙ ШКАЛЕ)**

Комплекс тестовых заданий охватывает дисциплины, включенные в рабочий учебный план бакалавра по направлению подготовки 38.03.02. Менеджмент (Профиль: Логистика).

Вступительное испытание проводится в форме письменного тестирования. Экзаменационный билет включает 20 тестовых заданий, которые подготовлены согласно перечню экзаменационных вопросов. Продолжительность вступительного испытания – 1,5 часа (90 минут). Отсчет времени начинается после заполнения титульного листа бланка письменных

ответов. При решении тестов абитуриенту запрещено пользоваться справочными материалами, учебниками, а также техническими средствами.

Каждый билет сочетает материал теоретического и прикладного характера, в т.ч. содержит тестовые задания в виде расчетных задач с целью выявления умений использовать категориальный аппарат, методы данной специальности, а также осуществлять соответствующие расчеты. Таким образом, в содержании экзаменационного билета отражены основные функции, которые выполняет магистр – аналитическую, организационную, учетно-статистическую, контрольную и информационную.

Максимальное количество баллов, полученных за решение тестовых заданий, составляет 100 баллов.

Каждый верный ответ на тестовое задание оценивается в 5 баллов по 100-балльной шкале. Если в работе имеет место исправление с неверных на верные ответы, то снимается 2 балла.

Абитуриенты, получившие оценку «неудовлетворительно» (0-59 баллов по 100-балльной шкале) к дальнейшему конкурсу не допускаются.

Все ответы должны вноситься в лист ответов (письменной работы) путем вписывания необходимого ответа. Он заполняется ручкой синего или черного цвета. Обязательно фиксируется номер варианта на листе письменной работы. Никакие лишние пометки на листе письменной работы не допускаются.

Шкала перевода полученных абитуриентами баллов в пятибалльную систему

<b>100-балльная шкала</b>	<b>Пятибалльная шкала</b>
0-59	«2» (неудовлетворительно)
60-74	«3» (удовлетворительно)
75-89	«4» (хорошо)
90-100	«5» (отлично)

### 3. ОБРАЗЕЦ ЭКЗАМЕНАЦИОННОГО БИЛЕТА

УТВЕРЖДЕНО  
на заседании Ученого совета  
экономического факультета  
протокол № 3 от 19.03.2020 г.  
Председатель Ученого совета  
\_\_\_\_\_ Ю.Н. Полшков

**ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
ОБРАЗОВАНИЯ  
«ДОНЕЦКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Экономический факультет**

Профильный экзамен по	специальности
ОП	Магистратура
Форма обучения	очная, заочная
Направление подготовки/специальность	38.04.02 «Менеджмент» (Магистерская программа: Интегрированная логистика)

**ВАРИАНТ 1**

1. Логистика - это...
  - а) организация перевозок;
  - б) предпринимательская деятельность;
  - в) наука и искусство управления материальным потоком;
  - г) искусство коммерции.
2. Наиболее сильное влияние на развитие логистики оказывает...
  - а) компьютеризация управления процессами в сферах производства и обращения;
  - б) совершенствование производства отдельных видов товаров;
  - в) совершенствование налоговой системы;
  - г) увеличение численности населения в регионе.
3. Материальный поток - это...
  - а) самостоятельная часть логистического процесса, выполняемая на одном рабочем месте и/или с помощью одного технического устройства;
  - б) упорядоченная на оси времени последовательность логистических операций, направленная на обеспечение потребителя продукцией соответствующего ассортимента и качества в нужном количестве в требуемое время и место;
  - в) имеющая вещественную форму продукция, рассматриваемая в процессе приложения к ней различных логистических операций в заданном интервале времени;
  - г) материальная продукция, ожидающая вступления в процесс производственного или личного потребления, или в процесс продажи
4. Для службы логистики критерием выбора варианта организации товародвижения является...
  - а) оптимальный уровень обслуживания потребителей;
  - б) минимум издержек на закупки;
  - в) минимум издержек на содержание запасов;
  - г) минимум издержек на транспортирование.
5. Наиболее существенной предпосылкой применения логистики в хозяйственной практике является...
  - а) усиление конкуренции на товарном рынке;
  - б) совершенствование производства отдельных видов товаров;
  - в) совершенствование налоговой системы;
  - г) рост численности населения.
6. Непрерывное отслеживание перемещения и изменения каждого объекта потока, а также оперативная корректировка его движения являются проявлением принципа ... логистики
  - а) системности;
  - б) научности;

- в) конструктивности;
  - г) конкретности.
7. Предприятие создает запасы с целью снижения...
- а) потерь от закупки мелких партий товаров по более высоким ценам;
  - б) потерь от омертвления в запасах отвлеченных финансовых средств;
  - в) риска порчи товаров;
  - г) расходов на оплату труда персонала, занятого хранением товаров.
8. Недостатком автомобильного транспорта является...
- а) малая грузоподъемность;
  - б) ограниченное количество перевозчиков;
  - в) большие капитальные вложения в производственно-техническую базу;
  - г) низкая скорость доставки.
9. Принцип пропорциональности складского процесса означает...
- а) повторяемость всего цикла и отдельных операций в равные промежутки времени;
  - б) подчинение всех операций технологического цикла единому расчетному ритму;
  - в) устранение или сокращение всякого рода перерывов в технологическом процессе;
  - г) одновременное выполнение отдельных операций на всех стадиях складского процесса;
  - д) соответствие всех звеньев складского процесса по производительности, пропускной способности или скорости
10. Принцип поточности складского процесса означает...
- а) повторяемость всего цикла и отдельных операций в равные промежутки времени;
  - б) подчинение всех операций технологического цикла единому расчетному ритму;
  - в) устранение или сокращение всякого рода перерывов в технологическом процессе;
  - г) одновременное выполнение отдельных операций на всех стадиях складского процесса;
11. По структуре информационные потоки подразделяют на...
- а) бумажные, электронные, смешанные;
  - б) входные, выходные, внутренние, внешние;
  - в) первичные, производные;
  - г) однородные, неоднородные.
12. К логистическим издержкам не относят...
- а) затраты на рекламу
  - б) затраты транспортно-заготовительные;
  - в) затраты на формирование и хранение запасов;
13. Под логистикой обычно принято понимать:
- а) управление материальными и связанными с ними информационными и финансовыми потоками с целью снижения общих затрат на продвижение товара от производителя к конечному потребителю;
  - б) логически обоснованные действия высших звеньев руководства по управлению предприятием и связанной с этим организацией информационного обмена и оборота финансовых средств;
  - в) логистически упорядоченные функции, составляющие алгоритм управления материальными потоками, а также связанными с ними информационными и финансовыми потоками с целью максимального удовлетворения потребностей клиента.
14. Логистическая операция - это:
- а) действия логистического оператора по управлению материальным потоком, который не подлежит дальнейшему дроблению;
  - б) не подлежащие дальнейшему дроблению действия, связанные с управлением материальными, информационными или финансовыми потоками;
  - в) логистически упорядоченные операции, составляющие целостный алгоритм информационной модели управления.
15. К вспомогательным логистическим функциям относятся:
- а) складирование, грузопереработка, упаковка, послепродажный сервис, информационная поддержка;
  - б) снабжение, складирование, распределение, транспортировка.
16. Цель логистики заключается в:
- а) минимизации затрат на прохождение продукта в каждом звене логистической цепи;

- б) оптимизация затрат в звеньях логистической цепи с целью уменьшения общих издержек;
- в) увеличение количества товара, проходящего по логистической цепи.

17. Задачи закупочной логистики включают:

- а) исследование рынка закупок и выбор поставщика;
- б) организация отгрузки товара;
- в) организация послереализационного обслуживания;
- г) координация и системная взаимосвязь закупок с производством, сбытом и складированием.

18. Расположите виды транспорта в порядке убывания способности быстро доставлять грузы

А: железнодорожный

Б: воздушный

В: водный

Г: автомобильный

а) в, г, а, б

б) б, г, а, в

в) а, г, в, б

г) б, а, г, в

19. Компания «А», занимающаяся реализацией продуктов питания, решила приобрести склад для расширения рынка сбыта на юго-востоке Москвы. Она предполагает, что годовой грузооборот склада должен составить 16 тыс. т при среднем сроке хранения груза 25 дней. Определить необходимую емкость склада.

а) 2000 т.

б) 1096 т.

в) 109 т.

г) 2050 т.

20. Рассчитать коэффициент установочной площади торгового зала продовольственного магазина на основании следующих данных:

\* площадь торгового зала – 200 кв. м,

\* площадь выкладки товаров – 120 кв. м,

\* площадь, занятая под оборудованием, – 50 кв. м.

а) 0,1.

б) 0,15

в) 0,35

г) 0,25

Председатель приемной комиссии

С.В. Беспалова

Председатель экзаменационной комиссии

Ю.Н. Полшков

Год поступления 2020

#### 4. СПИСОК РЕКОМЕНДОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Алексеенко, В.Б. Основы логистики: учеб. пособие / Алексеенко В.Б., Стрельникова И.А. – Москва: РУДН, 2013. – 118 с.
2. Алесинская, Т.В. Проектирование складов: учеб.-метод. пособие / Т.В. Алесинская. – Москва: Академия, 2014. – 325 с.
3. Аникин, Б.А. Логистика: учебник / Аникин Б.А., Дыбская В.В., Колобов А.А. и др.; ред. Аникин Б.А. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва: Инфра-М, 2013. – 368 с.
4. Ардатова, М.М. Логистика в вопросах и ответах: учеб. пособие / М.М. Ардатова. – Москва: Проспект, 2012. – 272 с.
5. Бабаев, С. Управление закупками и продажами /С. Бабаев // Российская торговля. –2015. – № 5. – С.11–13.
6. Баско, И.М. Логистика: учебное пособие / И.М. Баско и др. – Минск: Белорусский государственный экономический университет, 2013. – 431с.
7. Бауэрсокс, Доналд Дж., Клосс, Дейвид Д. Логистика: интегрированная цепь поставок, 2-е изд. / Пер. с англ. К.В. Комарова. – Москва: ЗАО «Олимп-Бизнес, 2014.– 640 с.
8. Волгин, В.В. Склад: организация, управление, логистика. – 8-е изд., перераб.и доп. / В.В. Волгин. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2013. – 732 с.
9. Гаджинский, А.М. Логистика: учебник / Гаджинский А.М. – 17-е изд., перераб.и доп. – Москва: Дашков и К, 2014. – 484 с.
- 10.Гаджинский А.М. Современный склад. Организация, технологии, управление и логистика: Учебно-практическое пособие / А.М.Гаджинский. – Москва: ТК Велби, 2015 г. – 176 с.
- 11.Гайдаенко, А.А. Логистика: учебник для студентов вузов / Гайдаенко А.А., Гайдаенко О.В. – Москва: Кнорус, 2012. – 272 с.
12. Галанов, В.А. Логистика: учебник для студентов / Галанов В.А. – Москва: Инфра-М, 2013. – 272 с.



13. Герасимов, Б.И. Основы логистики: учебное пособие / Герасимов Б.И., Жириков В.В., Жариков В.Д. – Москва: Форум, 2013. – 304 с.
14. Голиков, Е.А. Основы логистики: учеб.-практ. пособие / Е.А. Голиков. – Москва: Дашков и К, 2013. – 88 с.
15. Гордон, М.П., Логистика товародвижения: учебник / М.П. Гордон, С.Б. Карнаухов. – Москва: Центр экономики и маркетинга, 2015. – 376 с.
16. Дитрих, М. Складская логистика. Новые пути системного планирования / М. Дитрих / Пер с англ. Г.П. Манжосова. – Москва: Новые технологии, 2013. – 280 с.
17. Дроздов, П.А. Основы логистики: учебное пособие для вузов / П.А. Дроздов. – Минск: Издательство Гревцова, 2013. – 208 с.
18. Дыбская, В.В. Логистика складирования: учебник / В.В. Дыбская. – Москва: Инфра-М, 2013. – 557 с.
19. Еловой, И.А. Логистика: учебно-методическое пособие / Еловой И.А.; Белорусский государственный университет транспорта. – Гомель: БелГУТ, 2016. – 163 с.
20. Иванова, М.Б. Логистика: учеб. пособие / М.Б. Иванова. – Москва: РИОР, 2012. – 376 с.
21. Ивуть, Р.Б. Складская логистика: учебно-методическое пособие / Р.Б.Ивуть, Т.Р. Кисель. – Минск: БНТУ, 2013. – 377 с.
22. Канке, А.А. Логистика: учебник / Канке А.А., Кошечая И.П. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва: Форум, 2016. – 384 с.
23. Каплина, С.А. Организация коммерческой деятельности. Учебное пособие / С.А. Каплина. – Ростов-на-Дону.: Феникс, 2008. – 436 с.
24. Коноплева, В. Приемка товаров по количеству и качеству: пособие / В.Коноплева. – Минск: Бизнес-Инфо, 2014. – 86 с.
25. Кравченко, Л.И. Анализ хозяйственной деятельности в торговле: учебник / Л.И. Кравченко. – 8-е изд., перераб. и доп. – Москва: новое знание, 2014. – 544 с.

26. Кузьбожев, Э.Н. Логистика: учеб. пособие для студентов вузов / Кузьбожев Э.Н., Тиньков С.А. – Москва: Кнорус, 2013. – 224 с.
27. Курганов В.М. Логистика. Транспорт и склад в цепи поставок товаров. Учебно-практическое пособие / В.М. Курганов. – Москва: Книжный мир, 2013. – 432 с.
28. Курочкин, Д.В. Логистика: транспортная, закупочная, производственная, распределительная, складирования, информационная: курс лекций / Д.В. Курочкин. – Минск: ФУАинформ, 2013. – 268 с.
29. Линерс, М. Управление закупками и поставками: учебник для высших учебных заведений / Майкл Линдерс [и др.]. – Москва: ЮНИТИ, 2014. – 723 с.
30. Маликов, О.Б. Склады и грузовые терминалы: Справочник / О.Б.Маликов. – Санкт-Петербург: Бизнес-пресса, 2015. – 560 с.
31. Манжай, И.С. Логистика: конспект лекций / Манжай И.С. – Москва: Приор-издат, 2012. – 144 с.
32. Маргунова, В.И. Логистика: учебное пособие / В. И. Маргунова [и др.]. – Минск: Высшая школа, 2012. – 507 с.
33. Марусева, И.В. Логистика: краткий курс / Марусева И.В., Котов В.В., Савченко И.Я.; Ред. Марусева И.В. (общая редакция). – Санкт-Петербург: Питер, 2012. – 192 с.
34. Мате, Э. Логистика / Мате Э., Тиксье Д.; Ред. Куприенко Н.В. – 5-е изд. – Санкт-Петербург: Нева, 2014. – 128 с.
35. Мельников, В.П. Логистика / В.П. Мельников, А.Г. Схирладзе, А.К. Антонюк. – Москва: Юрайт, 2014. – 288 с.
36. Моисеева, Н.К. Экономические основы логистики: учебник / Н.К. Моисеева. – Москва: Инфра-М, 2011. – 527 с.
37. Неруш, Ю.М. Логистика: учебник / Неруш Ю.М. – 4-е изд. перераб. и доп. – Москва: Проспект, 2013. – 520 с.
38. Николайчук, В.Е. Логистический менеджмент: учебник / В.Е. Николайчук. – Москва: Дашков и К, 2015. – 980 с.

39. Николайчук, В.Е. Транспортно-складская логистика: Учебное пособие / В.Е. Николайчук. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2014. – 452 с.
40. Пелих, С.А. Логистика: учебное пособие / С.А. Пелих, Ф.Ф. Иванов. – Минск: Право и экономика, 2012. – 556 с.
41. Полещук, И.И. Логистика: учебное пособие для вузов / И.И. Полещук. – Минск: БГЭУ, 2015. – 431 с.
42. Русаков, С.В. Логистика: курс лекций / С.В. Русаков, С.Н. Селиванов. – Москва: Элит, 2013. – 176 с.
43. Смирнова, Е.А. Управление цепями поставок: Учебное пособие / Е.А. Смирнова. – Санкт-Петербург: Изд-во СПбГУЭФ, 2016. – 120 с.
44. Степанов, В.И. Логистика: учебник / В.И. Степанов. – Москва: Проспект, 2013. – 488 с.